

Plan de Participación de Partes Interesadas

1. Introducción

Honduras es un país rico en biodiversidad con un turismo en rápido crecimiento. En 2024, recibió a más de 2,8 millones de visitantes internacionales —el 65% llegados en cruceros— convirtiendo al turismo en un motor económico principal, contribuyendo con el 8,2% del PIB nacional y apoyando más de 166.000 empleos. Sin embargo, Honduras ocupa un puesto bajo en competitividad y sostenibilidad turística. Roatán, su destino turístico más importante, se encuentra en el corazón del Arrecife Mesoamericano y posee un valor ecológico, cultural y económico significativo. Los arrecifes de coral, manglares y pastos marinos de la isla proporcionan servicios ecosistémicos críticos, incluyendo apoyo pesquero, protección costera y medios de vida basados en el turismo.

A pesar de este valor, los ecosistemas de Roatán están bajo presión por el desarrollo costero no regulado, el crecimiento turístico y el cambio climático. El blanqueamiento de corales, la pérdida de manglares, las aguas residuales sin tratar y las prácticas turísticas insostenibles amenazan la resiliencia de los ecosistemas y el bienestar local. Los desafíos de gestión se agravan por la débil aplicación de las políticas, la gobernanza fragmentada, la planificación local limitada y la falta de mecanismos financieros para apoyar la conservación y el turismo sostenible.

El Proyecto GEF-8 iCOAST pretende impulsar el cambio en el sector turístico mediante la aplicación de políticas y la creación de un entorno regulatorio que apoye e incentive al gobierno de Honduras (a nivel nacional), a los municipios de Roatán y Santos Guardiola, al sector privado y a las comunidades locales (en las Islas de la Bahía) para que introduzcan y se beneficien de prácticas turísticas sostenibles.

El proyecto impulsa el desarrollo de cadenas de suministro locales sostenibles vinculadas al sector turístico (pesca, agricultura, productos alternativos al plástico y otros insumos necesarios para el sector turístico) y facilita que los turistas tomen decisiones sostenibles sin tener que comprometer la calidad, los costes y el confort.

A través de estas intervenciones, los objetivos del programa iCOAST en Honduras son:

1. Reducir los contaminantes del aire, el agua y el suelo,
2. Menores emisiones de gases de efecto invernadero (GEI),
3. Minimizar el uso excesivo de los recursos naturales
4. Promover la regeneración de ecosistemas mientras simultáneamente genera empleo y mejora los medios de vida de las comunidades costeras

Las actividades del proyecto se estructuran en cuatro componentes:

Componente 1. Política y Gobernanza – Fortalecimiento de los marcos regulatorios nacionales y municipales, incluido el desarrollo de la Estrategia Nacional de Turismo, apoyar la implementación del Plan de Acción Climática del Turismo en Honduras y otras herramientas de planificación del uso del suelo en Islas de la Bahía, y garantizar la coordinación de políticas, prácticas y acciones entre las instituciones gubernamentales encargadas del turismo y el medio ambiente, finanzas y cuestiones sociales.

Componente 2. Finanzas e Inversión – Alinear los mecanismos de inversión e incentivos con los principios de sostenibilidad, incluyendo la reforma de las leyes de incentivos turísticos y el apoyo a la financiación de la protección de ecosistemas.

Componente 3. Reducir la huella turística promoviendo la sostenibilidad en toda la cadena de valor turística, apoyando sistemas y certificaciones de gestión sostenible, reduciendo sustancias químicas peligrosas, incluidos los Contaminantes Orgánicos Persistentes (POPs), implementando prácticas para minimizar plásticos y residuos alimentarios en la industria turística, y facilitando la coordinación para el tratamiento de aguas residuales, la obtención local y la realización de estudios de capacidad de carga en el Área Marina Protegida.

Componente 4. Aprendizaje Global y Alianzas – Facilitar el intercambio de conocimientos, escalar las mejores prácticas y contribuir a la plataforma más amplia iCOAST para el turismo costero sostenible.

El proyecto implicará directamente a las partes interesadas del gobierno, el sector privado, ONG, comunidades locales y el ámbito académico. Se implementará a nivel nacional en Honduras, así como dentro de las jurisdicciones de los municipios de Roatán y Santos Guardiola.

2. Normativas y requisitos

Políticas y regulaciones del Gobierno de Honduras

La participación de las partes interesadas en Honduras se basa en disposiciones constitucionales y legales que se ajustan a las obligaciones internacionales. La Constitución de Honduras (Arts. 59, 63, 346)¹ garantiza la dignidad humana, la igualdad y el derecho de los pueblos indígenas a participar en los procesos de desarrollo que les afectan. La Ley General de Ambiente (Ley General de Ambiente) (Decreto 104-93)² y el Reglamento del Sistema Nacional de Evaluación de Impacto Ambiental – SINEIA (MiAmbiente)³ exigen la participación, consulta y divulgación de información pública durante la concesión de permisos ambientales.

La Ley de Silvicultura, Áreas Protegidas y Vida Silvestre (Decreto 98-2007) reconoce los derechos de las comunidades locales, indígenas y afrodescendientes a participar en la cogestión de áreas protegidas y recursos de biodiversidad. A nivel local, la Ley de Municipios (Decreto 134-90) faculta a los gobiernos locales para liderar procesos de consulta y planificación participativa. Muchos municipios gestionan Unidades Municipales Ambientales (UMAs), que coordinan con entidades nacionales para gestionar la obtención de permisos ambientales locales y la participación comunitaria.

A nivel internacional, Honduras ratificó la Convención 169 de la OIT en 1995, haciendo que el Consentimiento Libre, Previo e Informado (FPIC) sea legalmente vinculante para proyectos que puedan afectar a pueblos indígenas o tribales y sus territorios.

Estándar WWF sobre la Participación de las Partes Interesadas

El proyecto iCOAST cumplirá con los estándares del GEF y WWF sobre la Participación de las Partes Interesadas, específicamente la Norma WWF [sobre la Participación de las Partes Interesadas](#) y los Procedimientos asociados [para la Implementación de la Norma sobre la Participación de las Partes Interesadas](#).

iCOAST garantizará que:

- Compromiso temprano y continuo a lo largo del ciclo de vida del proyecto
- Consultas significativas, inclusivas y culturalmente apropiadas, incluyendo FPIC cuando sea aplicable
- Comunicación transparente de los objetivos, riesgos y resultados del proyecto
- Mecanismos accesibles de quejas y reclamaciones
- Documentación y seguimiento regular de las aportaciones y respuestas de los interesados

El Estándar WWF promueve relaciones inclusivas y receptivas con las partes interesadas que ayudan a identificar y gestionar riesgos, mejorar los resultados y garantizar que los beneficios del proyecto se compartan de manera equitativa.

¹ [Constitución de la República de Honduras](#)

² [Ley General de Ambiente](#)

³ [Reglamento del Sistema Nacional de Evaluación de Impacto Ambiental](#)

iCOAST considerará los marcos nacionales y los instrumentos legales de Honduras relevantes para la participación de las partes interesadas y la gobernanza medioambiental, incluyendo:

- Ley de Municipalidades: Establece mecanismos para la participación ciudadana en los procesos de desarrollo y planificación local.
- Ley General del Ambiente: Exige evaluaciones de impacto ambiental (EIA) para proyectos de desarrollo y exige procesos de consulta pública.
- Ley de Transparencia y Acceso a la Información Pública: Garantiza el derecho del público a acceder a la información gubernamental, incluidos los datos medioambientales y los planes de desarrollo.
- Ley de Fomento al Turismo y Zona Libre Turística (ZOLITUR): Proporcionan estructuras regulatorias para la promoción turística, aunque actualmente las disposiciones de participación de los grupos de interés son limitadas.
- Plan de Gestión del Parque Nacional Marino Islas de la Bahía, que incluye disposiciones para la cogestión y la participación comunitaria, aunque la aplicación varía según la región.
- El Acuerdo de Escazú garantiza el derecho de las comunidades a acceder a información clara, oportuna y comprensible sobre proyectos que afectan al medio ambiente. Honduras no ha firmado ni ratificado el acuerdo.

3. Partes interesadas del proyecto

3.1. Visión general de los interesados del proyecto

3.1.1. Entidades de Gobierno Nacional

Instituto Hondureño de Turismo (IHT): Como una de las agencias principales ejecutoras, el IHT es fundamental en la formulación de políticas, las estrategias de inversión y la coordinación nacional para el turismo sostenible. Liderará el desarrollo de la Estrategia Nacional de Turismo Sostenible y coordinará la implementación con las cámaras y agencias locales.

Secretaría de Recursos Naturales y Ambiente (SERNA): SERNA supervisa la política y la normativa ambiental nacional. Aportará experiencia técnica en salvaguardas medioambientales, criterios de sostenibilidad y alineación de las prácticas turísticas con la reducción de la contaminación, la gestión de residuos (incluidos los residuos alimentarios) y los objetivos climáticos. Los departamentos participantes dentro de SERNA incluyen la Unidad Técnica de Ozono, la Dirección General de Gestión Ambiental y la Dirección Nacional de Cambio Climático.

Secretaría de Finanzas: este ministerio encargado de la política financiera en Honduras estará comprometido para apoyar mecanismos de financiación sostenible para el turismo sostenible, incluyendo créditos e incentivos fiscales como subvenciones, incentivos y otros mecanismos financieros relacionados con el desempeño medioambiental.

Secretaría de Agricultura y Ganadería: este Ministerio estará involucrado a través de dos instituciones:

Dirección General de Pesca y Acuicultura (DIGEPESCA): Como autoridad nacional responsable de la gestión pesquera, DIGEPESCA supervisa las políticas y regulaciones relacionadas con la pesca marina y costera, la acuicultura y las comunidades pesqueras. En el marco del proyecto iCOAST, DIGEPESCA desempeñará un papel clave en la integración de la pesca sostenible en las cadenas de valor del turismo local.

PRONAGRO: SAG-PRONAGRO promueve una agricultura inteligente para el clima y un uso sostenible del suelo. Dentro del proyecto, contribuirá a identificar productores locales, integrarlos en la cadena de valor turística y apoyar las prácticas medioambientales en la producción alimentaria.

Instituto de Conservación Forestal (ICF): Como agencia responsable de la gestión de las áreas protegidas, ICF co-liderará actividades en el Parque Nacional Marino Islas de la Bahía (PNMIB), incluyendo la implementación de su Plan de Gestión, los esfuerzos de restauración y el apoyo a la aplicación. Contribuirá al objetivo de iCOAST de mejorar las prácticas en hábitats marinos, como la capacidad de carga y la gestión de visitantes turísticos.

3.1.2. Administración del Gobierno Subnacional

Municipios de Roatán y Municipalidad de Santos Guardiola: Estos gobiernos locales desempeñan un papel fundamental en la obtención de permisos, planificación territorial y regulación del desarrollo costero. El proyecto fortalecerá su capacidad institucional en gobernanza turística y supervisión medioambiental, y apoyará la implementación de planes de uso del suelo.

3.1.3. Organizaciones no gubernamentales

Consejo Global de Turismo Sostenible (GSTC): El GSTC establece estándares globales para el turismo sostenible y realizó las evaluaciones de sostenibilidad de destinos de Roatán en 2013 y 2019. En el proyecto iCOAST, GSTC apoyará la actualización de la evaluación, la formación de los actores del turismo sobre criterios de sostenibilidad y el fortalecimiento de la Destination Management Organization (DMO) para alinearse con las mejores prácticas internacionales.

Parque Marino de Roatán (RMP): Una ONG líder en conservación marina, RMP implementa restauración de arrecifes, aplicación ambiental y actividades de divulgación comunitaria. RMP apoyará el proyecto y PNMIB para mejorar el monitoreo e implementar las mejores prácticas turísticas en el sector turístico.

Alianza de Arrecifes de Coral (CORAL): esta organización global está activa en Roatán desde 2012, centrada en mejorar la calidad del agua y la salud de los ecosistemas marinos. La organización desempeñó un papel clave en el establecimiento de la planta de tratamiento de aguas residuales West End, que redujo significativamente la prevalencia de bacterias fecales y enfermedades de coral. A través de este proyecto, CORAL aportará experiencia técnica en prácticas de mitigación de la contaminación del agua y gestión del agua, así como experiencia en la participación de las partes interesadas de la comunidad en torno a cuestiones medioambientales.

Asociación para la Conservación de las Islas de la Bahía (BICA): BICA es una ONG local consolidada con décadas de experiencia en educación ambiental, cogestión de áreas marinas protegidas (AMP) y actividades de divulgación comunitaria en las Islas de la Bahía. Como cogestora del Parque Nacional Marino Islas de la Bahía (PNMIB), BICA apoyará el proyecto en gestión turística sostenible dentro de la PNMIB. BICA es esencial para la coordinación local, asegurando una gestión eficaz de PNMIB y la implementación de su Plan de Sostenibilidad Financiera, incluidos los sistemas de tasas marinas.

Fundación Islas de la Bahía: Esta fundación local promueve el desarrollo sostenible de las Islas de la Bahía a través de la educación, la cultura y la protección del medio ambiente. Para iCOAST, Fundación Islas de la Bahía servirá como puente entre el proyecto y las comunidades locales.

3.1.4. Medios multilaterales

Banco Interamericano de Desarrollo (BID): El BID ha sido un socio principal para el desarrollo y el turismo en Honduras, incluyendo proyectos para evaluaciones locales de desarrollo e instalaciones turísticas en las Islas de la Bahía. La participación del BID en iCOAST se centrará en colaborar en el establecimiento de un programa nacional o regional de financiación mixta para apoyar proyectos de transición tecnológica en el sector hotelero.

Banco de Desarrollo de América Latina y el Caribe (CAF): La CAF es una institución financiera multilateral que apoya el desarrollo sostenible y la integración regional en América Latina y el Caribe. En Honduras y las Islas de la Bahía, la participación de las CAF podría ser una posibilidad para financiar proyectos que fomenten el turismo sostenible y la conservación medioambiental.

Fondo de Arrecifes Mesoamericanos (Fondo MAR): El Fondo MAR es un fondo ambiental regional que apoya la conservación y el uso sostenible de los recursos naturales en la región de arrecifes mesoamericanos, que incluye Roatán. El Fondo MAR podría apoyar a iCOAST con el desarrollo de mecanismos financieros.

3.1.5. Organizaciones basadas en la comunidad

Cooperativas de Pescadores de las Islas de la Bahía: Estas cooperativas representan a pescadores artesanales y son actores clave para la gestión sostenible de la pesca. La tensión existente se debe a permisos de pesca limitados y a la falta de consulta previa respecto a las áreas protegidas. El proyecto los implicará priorizando su integración en la cadena de valor turística: el análisis de la cadena de valor los mapeará como proveedores clave de marisco; El proyecto proporcionará asistencia técnica específica para la calidad, trazabilidad y abastecimiento sostenible; y participarán en el Desafío de Innovación para aumentar su capacidad y logística. Las consultas formales son una prioridad antes del lanzamiento del proyecto para asegurar que las políticas de adquisición incorporen sus conocimientos tradicionales y aborden las preocupaciones de acceso a recursos.

3.1.6. Pueblos indígenas y comunidades locales

Garífuna y comunidades costeras locales: Las Islas de la Bahía albergan un rico mosaico cultural que incluye comunidades garífunas, poblaciones afrodescendientes que tienen profundos lazos históricos y culturales con la tierra y el mar. Estas comunidades dependen en gran medida de los recursos marinos y costeros para su seguridad alimentaria, medios de vida e identidad cultural. Muchos también participan en actividades informales relacionadas con el turismo, como artesanía, servicios de restauración y excursiones acuáticas.

El proyecto reconoce la necesidad de garantizar la participación inclusiva de las comunidades locales para lograr la sostenibilidad a largo plazo. El proyecto implicará activamente a estos grupos mediante procesos culturalmente apropiados y participativos para asegurar que se actualicen las estrategias nacionales y los instrumentos de planificación local, incorporan puntos de vista diversos y son apropiados cultural y territorialmente. El conocimiento local y las prácticas tradicionales se incorporarán en la planificación de la zonificación turística y el uso de recursos. El proyecto también trabajará para fortalecer la capacidad y aumentar la visibilidad de las voces locales en la gobernanza y las plataformas políticas para garantizar que las estrategias nacionales sean aplicables a nivel local.

Existen varias organizaciones lideradas por garífunas en Honduras que pueden ser socios relevantes para la incorporación institucional en actividades clave del proyecto, sin embargo, no fueron incluidas en las consultas iniciales del proyecto. Una de estas organizaciones es la Organización Fraternal Negra Hondureña, OFRANEH, que se estableció en 1978 como una Federación del pueblo garífuna de Honduras, trabajando para defender sus derechos culturales y territoriales con el objetivo de lograr la supervivencia como cultura distinta.

El enfoque principal del Proyecto iCOAST está en actores institucionales y del sector privado específicos. Sin embargo, lograr la sostenibilidad a largo plazo del proyecto requiere la participación inclusiva de las comunidades locales. Esta inclusión es fundamental, ya que organizaciones como la Organización Fraternal Negra Hondureña (OFRANEH), que defiende los derechos culturales y territoriales del pueblo garífuna, ofrecen una perspectiva vital que garantiza que actividades que puedan afectar sus derechos, tierras y medios de vida, como el desarrollo de planes de turismo sostenible, la actualización de instrumentos de planificación y la promoción de mejores prácticas, incorporen puntos de vista diversos y sean cultural y territorialmente apropiados. Su implicación será clave para que las estrategias nacionales sean aplicables y efectivas a nivel local.

3.1.7. Sector privado

Cámara de Turismo de Islas de la Bahía: Representando a más de 200 empresas, esta cámara ayudará a integrar prácticas de turismo sostenible, promover la ecocertificación y fomentar la alineación del sector privado con los objetivos de conservación.

Zona Libre Turística (ZOLITUR): ZOLITUR gestiona el régimen fiscal turístico de las Islas de la Bahía. El proyecto alineará los ingresos turísticos con las prioridades de conservación, mejorará la transparencia y promoverá el reparto local de beneficios, además de facilitar la implementación de planes locales de uso del suelo.

3.1.8. Academia

Centro de Estudios Marinos (CEM): CEM es una organización de ciencias marinas y conservación con sede en Roatán que realiza investigaciones aplicadas sobre la salud de los arrecifes de coral, la pesca y la gestión basada en ecosistemas. En el marco del proyecto, CEM actuará como socio técnico, evaluando primero la capacidad de carga turística en sitios de alto tráfico, luego diseñando protocolos e indicadores de monitorización para esos sitios, y finalmente implementando ese sistema de monitorización.

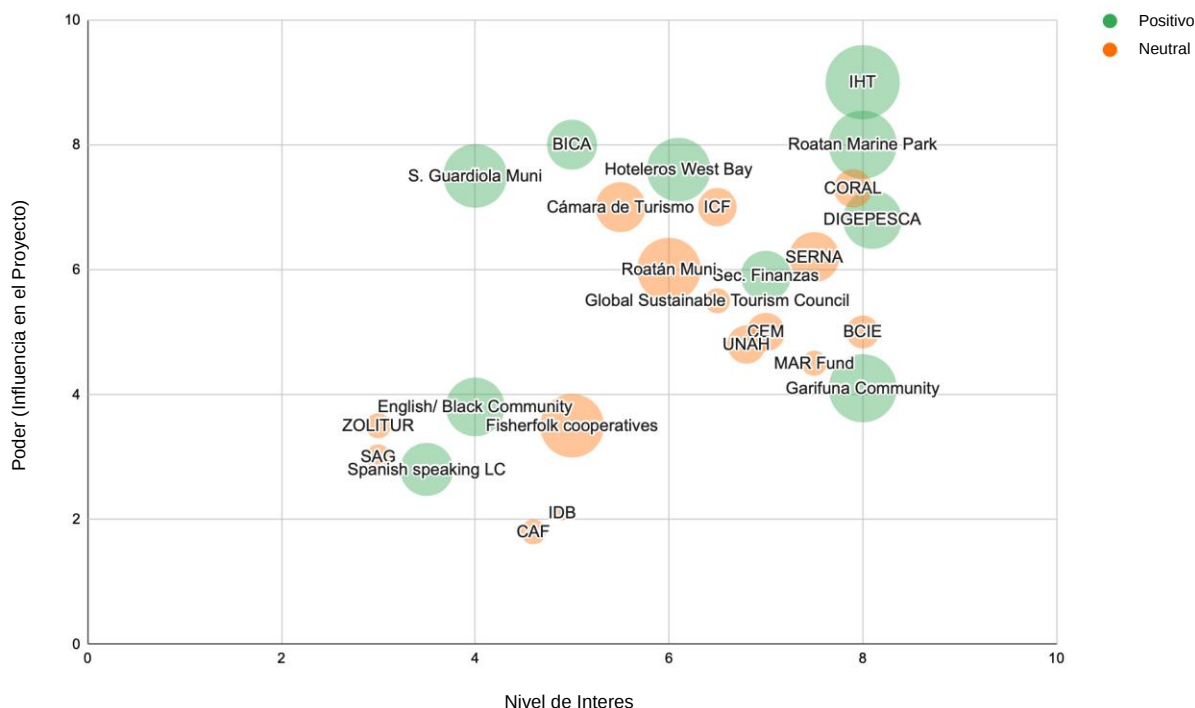
Universidad Nacional Autónoma de Honduras (UNAH): el Centro Universitario Regional del Litoral Atlántico (CURLA) (CURLA) de la UNAH, ubicado en La Ceiba, Honduras, ofrece una licenciatura en ecoturismo. La Universidad apoyará el desarrollo de proyectos de investigación en iCOAST, así como la formación de profesionales que promueven el turismo sostenible mediante el apoyo del Curso Abierto Masivo Online (MOOC), que cubrirá conceptos clave de turismo bajo en carbono, bajo en productos químicos, cero residuos y cero contaminación

3.2. Análisis de los grupos de interés

Se realizó un análisis de los grupos de interés para comprender mejor el nivel de interés de cada parte interesada, su influencia en el proyecto (poder) y la posibilidad de que el proyecto tenga un impacto positivo, negativo o neutral en cada parte interesada. El análisis completo puede encontrarse en el Apéndice 1. Una representación gráfica del análisis de los grupos de interés se encuentra en la Figura 1 a continuación. El análisis explora tres aspectos de la participación de las partes interesadas:

1. Nivel de interés: el nivel de interés, representado gráficamente a lo largo del eje X en la imagen de abajo, se valora de 0 a 10, en función de la alineación del actor con los objetivos del proyecto y su interés en participar. Esto no solo incluye el nivel de interés, ya que algunos actores mostraron gran interés en el proyecto, sino que su interés no necesariamente coincide con los planes del proyecto.
2. Potencia - la potencia del actor interesado, representada gráficamente a lo largo del eje Y, se mide de 0 a 10 en función del nivel de influencia que la parte interesada tiene en la orientación del proyecto. Este indicador mide cuánto ha influido y influirá un determinado actor en la estrategia y la implementación del proyecto.
3. Nivel y tipo de impacto: el tamaño y color del punto para cada parte interesada en el gráfico muestra si se espera que el proyecto tenga un impacto positivo (verde), negativo (ninguno encontrado) o neutral (naranja) en la parte interesada. El tamaño del punto, que va de 0 a 3, indica cuán grande o pequeño se espera que sea el impacto sobre la parte interesada.

Figura 1: Análisis de los grupos de interés por parte de interés y capacidad de impacto.



3.3. Compromiso con los grupos de interés en el contexto sociocultural

Las Islas de la Bahía han sido declaradas libres de analfabetismo, según datos de la Secretaría de Educación (SE).⁴ Según el perfil municipal de 2018 de José Santos Guardiola, el 3% de la población tenía solo educación prebásica, el 56% solo educación básica y el 13% no tenía educación formal alguna. El 28% restante tenía una educación superior al nivel básico⁵. En Roatán, ese mismo año, el 4,1% de la población declaró educación prebásica, el 49,6% solo educación básica y el 13% declaró no tener educación formal, dejando al 33,3% restante con educación superior al nivel básico⁶.

A pesar de los altos niveles de alfabetización, existen desafíos en el área del proyecto, ya que hay grupos de personas que solo hablan inglés y otras que solo hablan español, lo que hace necesaria una comunicación bilingüe para satisfacer eficazmente las necesidades de los diversos miembros de la comunidad. La comunicación en el área del proyecto está dominada por mensajes de WhatsApp, grupos de WhatsApp y grupos de Facebook.

Comprensión de los derechos de proyecto por parte interesada

La comprensión de los derechos y responsabilidades de los grupos de interés dentro del marco del proyecto suele ser limitada, ya que el proyecto está en fase de planificación y la planificación se ha centrado en trabajar con las instituciones, no con los miembros de la comunidad. Las comunidades locales carecen de claridad sobre la gestión de fondos, los roles de los proyectos y los beneficios. Muchos no están seguros sobre las regulaciones medioambientales específicas o si se beneficiarán del proyecto.

Las organizaciones comunitarias (por ejemplo, BICA, RMP) poseen capacidad técnica pero carecen de una comprensión clara de sus derechos a la participación formal, la toma de decisiones y el apoyo financiero. Las entidades

⁴ <https://www.se.gob.hn/detalle-articulos-noticias/15/#:~:text=DESCRIPCION%20de%20territorios%20libres%20de%20analfabetismo.>

⁵ <https://temp.ine.gob.hn/wp-content/uploads/2025/02/Jose-Santos-Guardiola-Islas-de-la-Bahia-2018.pdf>

⁶ <https://temp.ine.gob.hn/wp-content/uploads/2025/02/Roatan-Islas-de-la-Bahia-2018.pdf>

gubernamentales muestran ambigüedad respecto a sus respectivos mandatos y funciones, lo que contribuye a las brechas de gobernanza y disminuye la capacidad de la comunidad para hacer valer sus derechos. Los actores del sector privado (por ejemplo, hoteles) son conscientes de las obligaciones obligatorias de sostenibilidad, pero muestran resistencia al cumplimiento en ausencia de mecanismos efectivos de aplicación.

Desafíos para la participación de los grupos de interés

El entorno de los grupos de interés se caracteriza por la falta de coordinación interinstitucional, roles ambiguos y una débil capacidad gubernamental para sostener iniciativas a largo plazo. Lo crucial es que la información y el aprendizaje a menudo no llegan al nivel comunitario, permaneciendo confinados a círculos técnicos o internacionales. Esto limita el impacto local y genera desconfianza hacia proyectos que no se perciben como de propiedad local. Un compromiso efectivo requiere una comunicación clara y concisa que respete la alta carga de trabajo de las ONG y el sector turístico, asegurando que las oportunidades de participación sean realistas. Otras barreras para la participación de los grupos de interés incluyen:

1. Acceso económico y a recursos:
 - a. Acceso limitado a la financiación y criterios restrictivos que excluyen a los grupos marginados (por ejemplo, mujeres y comunidades).
 - b. Falta de incentivos financieros claros para el sector privado, que a menudo solo se involucra por beneficio económico directo.
 - c. Altos costes asociados al transporte y la logística.
2. Instituciones y gobernanza:
 - a. Mala comunicación entre equipos de proyecto, gobierno e instituciones, dificultando el intercambio de conocimientos.
 - b. Proyectos que carecen de relevancia local, insuficientemente adaptados a las realidades de Roatán y Santos Guardiola.
3. Sociales y Comunidad:
 - a. Falta de interés o de propiedad cuando los proyectos no abordan necesidades locales inmediatas.
 - b. Alta rotación de personal tanto en el sector privado como en el público, lo que socava la formación y la continuidad.
 - c. Asociaciones locales sobrecargadas con recursos humanos limitados.
4. Logística y Laboral:
 - a. Limitaciones de tiempo para el personal y los gerentes del hotel debido a la intensa carga de trabajo durante la temporada alta de turismo.
 - b. Dificultades en la movilidad interna (por ejemplo, tráfico, coste del transporte).
 - c. Alta rotación de empleados en el turismo, lo que hace que la inversión en formación a largo plazo sea menos viable.

4. Resumen de actividades previas de participación de los grupos de interés

El proyecto ha ejecutado una estrategia sólida y multifacética de participación de las partes interesadas, centrada en el desarrollo colaborativo, la recopilación de información y la validación a través de diversos niveles de gobernanza y del sector privado. La participación de las partes interesadas en el proyecto comenzó cuando WWF Mesoamerica presentó una manifestación de interés para el Programa iCoast en 2024. Para desarrollar la nota conceptual, WWF coordinó reuniones con el Instituto Hondureño de Turismo para co-diseñar el concepto. Las reuniones de planificación se celebraron de agosto a septiembre e incluyeron diversas instituciones (véase el registro en el Apéndice 2).

Una vez aceptada la nota conceptual, el desarrollo completo de la propuesta inició un proceso de implicación más completo y exhaustivo de las partes interesadas. El mecanismo central para el compromiso continuo han sido las reuniones virtuales quincenales del Equipo de Desarrollo de Proyectos (PDT), que incluye a las principales autoridades nacionales (IHT, SERNA, DIGIPESCA) y entidades locales/ONG (Alcaldía de Roatán, BITB, RMP, BICA, CORAL). Estas sesiones de una hora han sido fundamentales para dar a conocer el proyecto, analizar cuestiones locales en Roatán, organizar talleres y validar las actividades del proyecto y la documentación requerida.

La participación intensiva inicial tuvo lugar en Roatán del 8 al 9 de abril, comenzando con un taller de inicio donde se presentaron los objetivos del proyecto y el diagnóstico inicial. Esto llevó a la definición de un primer conjunto de actividades locales, con un fuerte interés y validación de varias organizaciones locales que vieron el proyecto como

una oportunidad para consolidar los esfuerzos en curso. Las actividades simultáneas incluyeron visitas de campo a lugares clave como la central eléctrica RECO y Anthony's Key Resort, que proporcionaron una comprensión detallada de la dinámica turística de la isla, identificaron avances existentes en sostenibilidad y pusieron de relieve la dificultad de establecer una cadena de suministro local. Este periodo también incluyó reuniones con ONG locales (RMP, BICA) para identificar desafíos medioambientales y consolidar oportunidades de colaboración para el turismo sostenible dentro del Parque Marino Nacional de las Islas de la Bahía.

De mayo a julio, la participación de los grupos de interés se centró en recopilar información básica y ampliar la alianza nacional y financiera. Se realizaron entrevistas individuales con el PDT para recopilar datos sobre las emisiones de GEI y las prácticas ambientales actuales, lo que reveló carencias clave en los datos desagregados y subrayó la necesidad de metodologías armonizadas. Los días 8 y 9 de julio, un taller en Tegucigalpa presentó el proyecto a autoridades nacionales y aliados del sector financiero (CABEI, Grupo FICOHSA, Banco Atlántida). Esta reunión a nivel nacional validó con éxito las actividades propuestas y estableció vínculos directos con instituciones financieras, lo que llevó especialmente a una posterior reunión con CABEI el 9 de julio, donde el banco propuso utilizar el proyecto como ancla para atraer financiación del Fondo Verde para el Clima y expandirse a otros países centroamericanos.

Posteriormente, las consultas localizadas a finales de julio se centraron específicamente en el sector privado y en la cadena de suministro local. Un taller de consulta del sector privado en el municipio de Roatán los días 28 y 29 de julio contó con proveedores de alojamiento (por ejemplo, Infinity Bay, Anthony's Key) para comprender sus prácticas de sostenibilidad y los retos operativos, lo que reveló una demanda de formación técnica e incentivos financieros para la eficiencia energética y la reducción de residuos. Esto fue seguido inmediatamente por visitas a proveedores locales (por ejemplo, Disandy, Vegas Electric) el 29 de julio, que confirmaron los desafíos relacionados con el coste y la calidad de los productos nacionales, e identificaron la necesidad de incentivos financieros para tecnologías sostenibles como la energía solar. Tras estas consultas, las reuniones presupuestarias con el PDT en agosto-septiembre se centraron en refinar los presupuestos de actividades basándose en los datos y retroalimentación recogidos.

El equipo de consultores de salvaguarda realizó una visita de campo a Roatán, José Santos Guardiola y Tegucigalpa para reunirse con actores clave y explorar las dinámicas de género, necesidades y barreras para la implicación de los interesados, y para evaluar posibles riesgos sociales y medioambientales a finales de agosto y principios de septiembre de 2025.

La colaboración culminó en un Taller de Validación en Tegucigalpa el 18 de septiembre, donde la teoría del cambio fue validada tanto con actores nacionales como de Roatán, y los asistentes reafirmaron su compromiso con los próximos pasos del proyecto hacia la Solicitud de Respaldo del CEO.

5. Plan de Participación de Partes Interesadas

El propósito de este Plan de Participación de las Partes Interesadas es garantizar la implicación adecuada y constante de los interesados del proyecto en cada etapa de la implementación, apoyando una comunicación efectiva y relaciones de trabajo. La Unidad de Gestión de Proyectos (PMU) se asegurará de que las opiniones y aportaciones de las partes interesadas se tengan en cuenta durante toda la implementación del proyecto.

Dada la diversidad de los interesados y las barreras complejas, una estrategia exitosa debe priorizar la continuidad temporal, el soporte técnico y mecanismos robustos de retroalimentación. Existe un amplio consenso en que la comunidad debe ser central: educada, informada y empoderada. Los proyectos desarrollados "desde la comunidad", involucrando a los actores locales, logran una mayor aceptación y apropiación.

La experiencia práctica, como en el caso de Polo's Water, demuestra que la participación aumenta cuando las personas comprenden cómo los problemas medioambientales afectan directamente a su salud y finanzas. Se recomienda formar a empleados hoteleros, jóvenes y niños, ya que son conductos de conocimiento eficaces que multiplican el impacto dentro de sus familias. La inclusión de programas educativos (desde escuelas garífunas hasta formación de guías) es crucial para una participación sostenida. Además, es vital garantizar una inclusión étnica y de género genuina, incluyendo el poder de decisión y la representación en los consejos de gobierno (como subraya DIGEPESCA).

Basándose en la participación previa de los grupos de interés y en la investigación de campo, se deben considerar detalles específicos en la participación de los grupos de interés, incluyendo:

- Planificación: Consulta el calendario de cruceros para maximizar la asistencia. Se deben programar talleres largos o de varios días durante la temporada baja turística (septiembre, octubre, noviembre y la segunda mitad de enero).
- Canales de comunicación: WhatsApp es el medio preferido para una comunicación inmediata y directa. Los grupos de Facebook y las listas de difusión de WhatsApp son los canales más comunes y efectivos para la difusión comunitaria en general.
- Detalles técnicos: La comunidad general puede ser implicada utilizando un lenguaje sencillo con terminología técnica mínima, mientras que actores de ONG e instituciones gubernamentales pueden recibir información técnica debido a su capacidad profesional. El personal hotelero, los emprendedores turísticos y los proveedores de servicios pueden requerir un nivel intermedio de dominio del idioma, ya que algunos términos técnicos pueden resultar desconocidos a pesar de sus funciones profesionales.
- Idioma: Según las entrevistas y la información recopilada, la información debe entregarse en español e inglés (para cubrir a los negros angloparlantes), especialmente a los mayores que no son bilingües. Además, la información relevante debería traducirse a las lenguas indígenas locales.

El proyecto debe ser claro, conciso y democratizado con todas las partes interesadas para poder diferenciarse de otras iniciativas en la zona que han enfrentado desafíos. Comunicar eficazmente el beneficio específico para cada actor será clave para una participación exitosa.

Participación con mujeres, comunidades locales y poblaciones vulnerables

La mayoría de las actividades del proyecto no están centradas en la comunidad, sino en trabajar con grupos específicos, como actores políticos, propietarios de hoteles y trabajadores hoteleros; No obstante, ciertas actividades específicas deben diseñarse e implementarse teniendo en cuenta las necesidades de las mujeres, las comunidades locales y las poblaciones vulnerables (es decir, personas con discapacidad, personas mayores). Las actividades del proyecto, como el desarrollo de cursos y formaciones, la elaboración de planes de turismo sostenible, la actualización de los instrumentos de planificación territorial, el mapeo de la cadena de valor y la promoción de mejores prácticas para los operadores de turismo marino, deberían buscar incluir perspectivas diversas y la participación tanto de hombres como de mujeres, tanto de personas y organizaciones con poder como de quienes no lo tienen, y comunidades locales diversas (es decir, personas negras de habla inglesa, hispanohablantes y representantes de Garinagu).

Uso del consentimiento previo y informado libre en el proyecto

Actualmente no existen actividades de proyecto que requieran el uso de Consentimiento Libre Previo, e Informado (FPIC), ya que no hay actividades planificadas que impacten directamente el uso y acceso a los recursos naturales por parte de los pueblos indígenas y las comunidades locales. No obstante, dado el plan del proyecto para desarrollar planes de turismo sostenible a largo plazo para el municipio de Santos Guardiola y Roatán (Actividad 1.4.2), el proyecto debe incluir líderes y miembros de la comunidad de las comunidades garinagu para garantizar una consulta y participación efectivas en la planificación.

Procesos de diseño participativo

Cuando sea posible, durante la implementación del proyecto, el equipo directivo debe participar en procesos de diseño participativos con diversos interesados, para asegurar que los beneficios del proyecto no agraven aún más las desigualdades en el área del proyecto. El diseño participativo garantiza que los usuarios finales del proyecto tengan voz en cómo el proyecto les afecta. Aunque se han utilizado enfoques participativos en el diseño del proyecto a nivel institucional, se deben hacer más esfuerzos para involucrar a los miembros de la comunidad local durante la implementación del proyecto.

Divulgación

Una vez aprobado el proyecto, pasará a la divulgación antes de su lanzamiento. Teniendo en cuenta a los interesados identificados en el proyecto, la divulgación con el sector público, la sociedad civil y las instituciones del sector privado puede hacerse mayormente de forma digital, compartiendo el SEP, el ESMF y un resumen ejecutivo del proyecto

(máximo 1-2 páginas). Además, la información debe publicarse en la web de WWF Mesoamerica y en las páginas de redes sociales. Para garantizar que todos los actores clave reciban el aviso de divulgación, deberían hacerse esfuerzos adicionales para difundir información breve del proyecto con trabajadores turísticos, hoteleros, pescadores, autoridades municipales y comunidades garífunas, se pueden celebrar reuniones comunitarias y colocar folletos en las áreas clave para facilitar la divulgación.

Consultas

Serán necesarias más consultas clave como parte del Plan de Participación de las Partes Interesadas del proyecto. Una de estas consultas es necesaria para completarse durante el proceso de divulgación, para buscar una relación formal con las autoridades garífunas. Aunque no se espera que la FPIC sea de esperar, la comunicación y la consulta con los pueblos indígenas son un aspecto importante de la participación de las partes interesadas.

Antes de actualizar el Plan de Uso Público del Parque Nacional Marino Islas de la Bahía (PNMIB), debe realizarse una consulta con operadores y trabajadores turísticos para asegurar que se consideren las restricciones de medios de vida, para considerar el acceso equitativo y los beneficios compartidos de los límites de capacidad de carga a fin de garantizar la sostenibilidad a largo plazo.

Plan de Participación de Partes Interesadas

Tipo de Interés	Nombre	Frecuencia	Tipo de Compromiso
Gobierno de Honduras	Instituto Hondureño de Turismo (IHT)	Mensual	Reuniones presenciales, correos electrónicos, reuniones online
	Secretaría de Recursos Naturales y Ambiente (SERNA)	Mensual	Reuniones presenciales, correos electrónicos, reuniones online
	Secretaría de Finanzas	Mensual	Reuniones presenciales, correos electrónicos, reuniones online
	Secretaría de Agricultura y Ganadería (SAG)	Mensual	Reuniones presenciales, correos electrónicos, reuniones online
	Dirección General de Pesca y Acuicultura (DIGEPESCA)	Mensual	Reuniones presenciales, correos electrónicos, reuniones online
	Instituto Nacional de Conservación Forestal (ICF)	Mensual	Reuniones presenciales, correos electrónicos, reuniones online
	Municipio de Roatán	Trimestral	Reuniones presenciales, correos electrónicos, reuniones online
	Municipio de José Santos Guardiola	Trimestral	Reuniones presenciales, correos electrónicos, reuniones online
Comunidades y pueblos indígenas	Comunidad Garífuna	Semestral	Reuniones presenciales, WhatsApp
	Comunidad negra de habla inglesa	Semestral	Reuniones presenciales, WhatsApp

Tipo de Interés	Nombre	Frecuencia	Tipo de Compromiso
	Comunidad local de habla hispana	Semestral	Reuniones presenciales, WhatsApp
Organizaciones basadas en la comunidad	Cooperativas de pescadores	Trimestral	Reuniones presenciales, WhatsApp
ONG	Consejo Global de Turismo Sostenible	Mensual	Reuniones online y correo electrónico
	Parque Marino de Roatan	Mensual	Reuniones presenciales, correos electrónicos, reuniones online
	Alianza de los Arrecifes de Coral (CORAL)	Trimestral	Reuniones presenciales, correos electrónicos, reuniones online
	Asociación para la Conservación de las Islas de la Bahía	Trimestral	Reuniones presenciales, correos electrónicos, reuniones online
Sector privado	Cámara de Turismo de Islas de la Bahía	Trimestral	Reuniones presenciales, correos electrónicos, reuniones online
	Asociación de Hoteleros de West Bay	Trimestral	Reuniones presenciales, correos electrónicos, reuniones online
	Zona Libre Turística (ZOLITUR)	Trimestral	Reuniones presenciales, correos electrónicos, reuniones online
Multilaterales del GEF	Banco Interamericano de Desarrollo	Anual	Correos electrónicos, reuniones online
	Banco de Desarrollo de América Latina y el Caribe	Anual	Correos electrónicos, reuniones online
	Fondo de Arrecifes Mesoamericano (Fondo MAR)	Anual	Correos electrónicos, reuniones online
Academia	Centro de Estudios Marinos (CEM)	Trimestral	Reuniones presenciales, correos electrónicos, reuniones online
	Universidad Nacional Autónoma de Honduras (UNAH)	Trimestral	Reuniones presenciales, correos electrónicos, reuniones online

6. Recursos y responsabilidades

La Agencia Ejecutora del GEF del WWF es responsable de la supervisión. La Agencia Ejecutora Principal es responsable de ejecutar el Plan de Participación de Partes Interesadas y de cumplir en general con el Estándar WWF sobre Participación de Partes Interesadas. Se ha incluido un presupuesto para la participación de las partes interesadas en el presupuesto general del proyecto e incluye financiación para:

- Consultas adicionales en el lanzamiento del proyecto con partes interesadas clave (pescadores, organizaciones de pueblos indígenas)
- Sesiones participativas de planificación con pescadores para actividades relacionadas con la cadena de valor
- Sesiones de planificación participativa con miembros de la comunidad de Santos Guardiola e instituciones locales para el desarrollo de la estrategia municipal de turismo
- Estipendio de transporte para que los principales actores participen en las actividades del proyecto
- Servicios de cuidado infantil durante las actividades clave del proyecto para garantizar la participación efectiva de mujeres y hombres.

7. Mecanismo de Agravios

La PMU será responsable de informar a las partes afectadas por el proyecto sobre los mecanismos de reclamación. La información de contacto del miembro del personal responsable del mecanismo de reclamaciones en la PMU se hará pública públicamente.

Mecanismo de Reclamaciones a Nivel de Proyecto

El mecanismo de reparación de quejas está diseñado para permitir la recepción de quejas de mujeres y hombres afectados y de preocupaciones públicas sobre el desempeño ambiental y social del Proyecto. En resumen, el objetivo del mecanismo es proporcionar a las personas que temen sufrir o que son afectadas por efectos adversos la oportunidad de ser escuchadas y asistidas. Está diseñado para abordar las preocupaciones de la(s) comunidad(es) con un proyecto concreto, identificar las causas profundas de la queja y encontrar opciones para su resolución. Por lo tanto, es una herramienta esencial para fomentar una buena cooperación con los actores del proyecto y garantizar la entrega adecuada de los resultados previamente acordados.

Este mecanismo está diseñado para:

- Abordar posibles infracciones de las políticas y procedimientos de WWF.
- Ser independiente, transparente y eficaz.
- Ser accesible para las personas afectadas por el proyecto.
- Mantener informados a los denunciantes sobre el progreso de los casos presentados.
- Mantener registros de todos los casos y asuntos presentados para su revisión.

La PMU será responsable de informar a las partes afectadas por el proyecto sobre los mecanismos de reclamación. La información de contacto del miembro del personal responsable del mecanismo de reclamaciones en la PMU se hará pública.

Mecanismo de Reclamaciones de la Agencia WWF GEF

Las comunidades afectadas por el proyecto y otros interesados pueden presentar una queja en cualquier momento a la Agencia GEF del WWF. La información de contacto de la Agencia WWF GEF se hará pública públicamente.

Se puede presentar una queja al Oficial de Quejas del Proyecto (PCO), un miembro del personal del WWF totalmente independiente de la Agencia del WWF GEF, responsable del Mecanismo de Responsabilidad y Reclamaciones del WWF y con quien puede contactar en: Correo electrónico: SafeguardsComplaint@wwfus.org.

Dirección postal:

El Oficial de Quejas del Proyecto Protege las Quejas,

Fondo Mundial para la Naturaleza

1250 24th Street NW

Washington, DC 20037

Las quejas pueden presentarse en la lengua materna de la Parte Afectada y deben incluir la siguiente información:

- Nombre e información de contacto del denunciante;
- Si no se presenta directamente por el denunciante, prueba de que quienes representan a las personas afectadas tienen autoridad para hacerlo;
- El proyecto o programa específico de interés;
- El daño que puede ser consecuencia del Proyecto;
- La política o disposición relevante de Salvaguardas Ambientales y Sociales (si se conoce);

- Cualquier otra información o documento relevante;
- Cualquier acción tomada hasta ahora para resolver el problema, incluyendo contactar con WWF;
- Soluciones propuestas; y
- Si se solicita confidencialidad (explicando motivos).

La PCO responderá en un plazo de diez días laborables desde su recepción, y las reclamaciones se presentarán e incluirán en el seguimiento del proyecto.

Los interesados también pueden presentar una queja en línea o por teléfono a través de una plataforma independiente de terceros en <https://secure.ethicspoint.com/domain/media/en/gui/59041/index.html>.

8. Seguimiento e informes

Se supervisará y se reportará el progreso respecto al Plan de Participación de Partes Interesadas durante toda la implementación. Lo siguiente comprende las actividades de seguimiento e informe que deben llevar a cabo las PMU respecto a la participación de las partes interesadas:

- El SEP será revisado y actualizado periódicamente según sea necesario en un taller anual de reflexión. La revisión garantizará que la lista de partes interesadas del proyecto y los métodos de participación sigan siendo apropiados.
- Las actividades relacionadas con la participación de los grupos de interés serán documentadas e informadas por la PMU cada 6 meses en un Informe de Progreso del Proyecto (como parte de los informes regulares). El Marco de Resultados del proyecto y el Plan de Trabajo Anual y Presupuesto harán un seguimiento de los beneficiarios del proyecto y de las actividades relacionadas con el Plan de Participación de Partes Interesadas.
- Las actividades y el progreso de la participación de las partes interesadas serán monitorizados mediante los siguientes indicadores:
 - Indicador Básico 11 del GEF: Número de beneficiarios directos desglosados por género como cobeneficio de la inversión del GEF
 - Indicador SEP 1: Número de agencias gubernamentales, organizaciones de la sociedad civil, sector privado, pueblos indígenas y otros grupos de interés que han participado anualmente en la fase de implementación del proyecto
 - Indicador SEP 2: Número de personas (desagregado por sexo) que han participado en la fase de implementación del proyecto (anualmente)
 - Indicador SEP 3: Número de compromisos (por ejemplo, reuniones, talleres, consultas) con las partes interesadas durante la fase de implementación del proyecto (anualmente)

La participación de los grupos de interés será evaluada por consultores independientes contratados para el proyecto de mitad de curso (si es un proyecto de tamaño completo) y evaluación terminal. La Agencia WWF del GEF llevará a cabo misiones anuales de supervisión para garantizar el cumplimiento y reportará anualmente sobre el progreso respecto al Plan de Participación de Partes Interesadas a través de Informes de Implementación de Proyectos.

Apéndice 1: Análisis de las partes interesadas

Tipo de Interés	Nombre de la parte interesada	Interés/Participación en el proyecto	Nivel de interés	Efecto del proyecto en los grupos de interés	Influencia de los grupos de interés en el proyecto
Gobierno de Honduras	Instituto Hondureño de Turismo (IHT)	Director de desarrollo turístico nacional y promoción internacional de Honduras como destino. Forma parte del Comité Directivo del Proyecto, preside el comité del Viceministro de Turismo y parte de la Secretaría de Técnica. Será el anfitrión de la PMU. IHT, como socio nacional principal en el	Alto	Medio	Alto

Tipo de Interés	Nombre de la parte interesada	Interés/Participación en el proyecto	Nivel de interés	Efecto del proyecto en los grupos de interés	Influencia de los grupos de interés en el proyecto
		Proyecto iCOAST, guía la transición a largo plazo del sector hacia un turismo sostenible impulsando el desarrollo de políticas y regulaciones nacionales.			
	Secretaría de Recursos Naturales y Ambiente (SERNA)	Director de política ambiental y de cambio climático en Honduras. Forma parte del Comité Directivo del Proyecto.	Alto	Grave	Alto
	Secretaría de Finanzas	Responsable de formular y gestionar el presupuesto general de la República.	Alto	Grave	Alto
	Secretaría de Agricultura y Ganadería (SAG)	Director de desarrollo agrícola, pesca y seguridad alimentaria.	Alto	Grave	Alto
	Dirección General de Pesca y Acuicultura (DIGEPESCA)	Regula y promueve las actividades de pesca y acuicultura en el país. Parte del Comité Directivo del Proyecto	Alto	Grave	Alto
	Instituto Nacional de Conservación Forestal (ICF)	Responsable de la gestión y conservación de los recursos forestales y las áreas protegidas. Parte del Comité Directivo del Proyecto	Alto	Grave	Alto
	Municipio de Roatán	El gobierno local es responsable de los servicios públicos, la planificación del uso del suelo y el desarrollo municipal. Participarán en, revisando y asegurando la aprobación de sus instrumentos de planificación territorial. Formará parte del desarrollo del plan de gestión de riesgos para el municipio.	Alto	Medio	Alto
	Municipio de José Santos Guardiola	Gobierno local del municipio oriental de Roatán. Participarán en, revisando y asegurando la aprobación de sus instrumentos de planificación territorial.	Alto	Medio	Alto
Comunidades y pueblos indígenas	Comunidad Garífuna	Las comunidades locales, aunque pueden verse afectadas por las políticas y actividades del proyecto, son aliados esenciales para lograr la sostenibilidad y el éxito a largo plazo de las actividades del proyecto.	Medio	Medio	Bajo
	Comunidad negra de habla inglesa	Las comunidades locales, aunque pueden verse afectadas por las políticas y actividades del proyecto, son aliados esenciales para lograr la sostenibilidad y el éxito a largo plazo de las actividades del proyecto.	Medio	Medio	Bajo

Tipo de Interés	Nombre de la parte interesada	Interés/Participación en el proyecto	Nivel de interés	Efecto del proyecto en los grupos de interés	Influencia de los grupos de interés en el proyecto
	Comunidad local de habla hispana	Las comunidades locales, aunque pueden verse afectadas por las políticas y actividades del proyecto, son aliados esenciales para lograr la sostenibilidad y el éxito a largo plazo de las actividades del proyecto.	Medio	Medio	Bajo
Organizaciones basadas en la comunidad	Cooperativas de pescadores		Medio	Medio	Bajo
ONG	Consejo Global de Turismo Sostenible	Apoyar la actualización de la evaluación, formar a los actores turísticos sobre criterios de sostenibilidad y fortalecer la Destination Management Organization (DMO) para alinearse con las mejores prácticas internacionales Forma parte del Comité Directivo del Proyecto.	Alto	Bajo	Medio
	Parque Marino de Roatan	ONG dedicada a la conservación marina, la educación ambiental y la gestión de áreas protegidas en Roatán. Forma parte del Comité Directivo del Proyecto.	Alto	Medio	Alto
	Alianza de los Arrecifes de Coral (CORAL)	ONG internacional que trabaja para proteger los arrecifes de coral a través de asociaciones comunitarias.	Alto	Bajo	Alto
	Asociación para la Conservación de las Islas de la Bahía	ONG medioambiental que gestionan áreas protegidas y promueven la educación ambiental.	Alto	Medio	Alto
Sector privado	Cámara de Turismo de Islas de la Bahía	Capítulo local de la Cámara Nacional de Turismo, que representa al sector turístico privado.	Medio	Medio	Medio
	Asociación de Hoteleros de West Bay	Representa los intereses del sector hotelero en normativas y proyectos.	Alto	Medio	Alto
	Zona Libre Turística (ZOLITUR)	El proyecto alineará los ingresos turísticos con las prioridades de conservación, mejorará la transparencia y promoverá el reparto local de beneficios, además de facilitar la implementación de planes locales de uso del suelo.	Medio	Bajo	Medio
Multilaterales del GEF	Banco Interamericano de Desarrollo	Por determinar	Medio	Bajo	Bajo
	Banco de Desarrollo de América Latina y	Por determinar	Medio	Bajo	Bajo

Tipo de Interés	Nombre de la parte interesada	Interés/Participación en el proyecto	Nivel de interés	Efecto del proyecto en los grupos de interés	Influencia de los grupos de interés en el proyecto
	el Caribe				
	Fondo de Arrecifes Mesoamericano (Fondo MAR)	Fondo ambiental regional para la conservación del Sistema de Arrecifes Mesoamericano.	Alto	Alto	Bajo
Academia	Centro de Estudios Marinos (CEM)	Socio técnico para diseñar e implementar protocolos de monitorización, evaluar la capacidad de carga turística	Alto	Bajo	Medio
	Universidad Nacional Autónoma de Honduras (UNAH)	Centro UNAH que genera información sobre turismo sostenible y cambio climático. Apoyará el desarrollo del MOOC de Turismo Sostenible de Cero Emisiones	Alto	Bajo	Medio

Apéndice 2: Documentación sistemática de las consultas con partes interesadas

Fecha	Descripción de la consulta	Lugar	Objetivo de la consulta	Resumen de los resultados de las reuniones	Participantes
12 de marzo de 2025 hasta la fecha	Reuniones del Equipo de Desarrollo del Proyecto (quincenales)	Virtual / Zoom	Las reuniones quincenales con el PDT, que son sesiones de una hora, han servido para dar a conocer el proyecto, analizar los problemas en Roatán, identificar grupos de interés, organizar los talleres de inicio y validación, y trabajar y validar las actividades del proyecto.	Varía según cada reunión, pero en la mayoría de los casos, el PDT toma documentos para revisar y tareas que completar que se reportan dos semanas después.	Instituto Hondureño de Turismo (IHT), Secretaría de Recursos Naturales y Ambiente (SERNA), Dirección General de Pesca (DIGIPESCA), Unidad Técnica de Ozono de Honduras (UTOH), Alcaldía de Roatán, Cámara de turismo de Islas de la Bahía (BITB), Parque Marino de Roatán (RMP), Asociación de Conservación de la Isla de la Bahía (BICA), Alianza de Arrecifes de Coral (CORAL).
8-9 de abril de 2025	Taller de inicio en Roatan	Hotel Princesa Maya	Presentar el proyecto, el diagnóstico inicial, sus características y objetivos con el sector turístico de Roatán, así como identificar un primer conjunto de actividades a nivel local	Diversas organizaciones locales expresaron interés en el proyecto, y iCOAST se vio como una oportunidad para consolidar los esfuerzos ya en marcha en la isla. Se validaron las barreras del proyecto y se definieron las actividades para los componentes 1 y 3 con los distintos grupos de trabajo. El PDT se fortaleció y este taller se celebró en persona por primera vez.	IHT, SERNA, DIGIPESCA, Alcaldía de Roatán, BITB, RMP, CORAL, BICA, empresarios locales, Zona Libre Turística (ZOLITUR), Instituto de Conservación Forestal (ICF)
8-9 de abril de 2025	Excursión	Diferentes sedes	Se realizaron visitas de campo para obtener una comprensión detallada de la dinámica turística de Roatán y de los indicadores del proyecto. El proyecto incluyó visitas a la central eléctrica, gestionada por RECO, y al Anthonys Key Resort, pionero en sostenibilidad en la isla. También se visitó el supermercado Eldon's, con el objetivo de	Se identificaron los avances en sostenibilidad ya logrados por algunos grupos empresariales, así como el potencial para replicar sus esfuerzos en otros hoteles de la isla. También se señaló que Roatán tiene una energía más limpia que el resto del país, ya que RECO funciona con gas natural y también tiene instalaciones solares en Roatán. Finalmente, se identificó la dificultad de trabajar con una cadena de suministro local, dado que muchos de los	Hotel Mayan Princess / Anthony's Key Resort / RECO / Supermercado Eldon's

Fecha	Descripción de la consulta	Lugar	Objetivo de la consulta	Resumen de los resultados de las reuniones	Participantes
			identificar una cadena de valor sostenible.	insumos utilizados por el sector turístico de Roatán provienen de fuera de la isla.	
8-9 de abril de 2025	Reuniones con ONG locales	Oficina del Parque Marino de Roatan	Identificar los principales desafíos medioambientales derivados del desarrollo turístico de la isla, así como los proyectos que las ONG conservacionistas ya están llevando a cabo, y que pueden consolidarse a través de iCoast	Se consolidó la colaboración con ONG para el proyecto iCoast y se identificaron oportunidades en la región para consolidar el turismo sostenible. También se discutieron los desafíos que enfrenta el Parque Marino Nacional de las Islas de la Bahía en términos de turismo, vigilancia e instrumentos regulatorios específicos.	RMP, BICA, ZOLITUR, CORAL, ICF
Mayo - junio 2025	Entrevistas con PDT para determinar la información base	Oficinas virtuales / gubernamentales	Como parte de la evaluación inicial para el proyecto iCoast, se celebraron una serie de reuniones individuales (tanto en línea como presenciales) con representantes del PDT: ONG locales y las oficinas medioambientales de las autoridades nacionales y locales, incluyendo RMP, BICA, SERNA, DNCC, UTOH, SAG, DIGEPESCA, ZOLITUR, BITB, CANATURH, UNAH y el Municipio de Roatán. Estas reuniones tenían como objetivo recopilar aportaciones sobre las emisiones de gases de efecto invernadero (GEI), las prácticas medioambientales actuales y el estado general del turismo sostenible en Roatán. Las discusiones permitieron la validación inicial de datos, la identificación de fuentes de información y enfoques para cuantificar las emisiones de GEI y evaluar las prácticas de sostenibilidad en el sector turístico local.	Las reuniones revelaron las principales carencias en la disponibilidad de datos y destacaron la necesidad de metodologías armonizadas para cuantificar las emisiones de GEI en el sector turístico. Las autoridades y las ONG enfatizaron los retos en el acceso a datos medioambientales desagregados, especialmente relacionados con el uso de energía, los residuos sólidos y la gestión del agua por parte de los establecimientos turísticos. Los participantes también identificaron estudios de referencia relevantes y ofrecieron facilitar el acceso a datos técnicos, incluyendo evaluaciones de vulnerabilidad climática e informes de monitoreo ambiental. Varias instituciones mostraron interés en colaborar más para alinear los indicadores de sostenibilidad y reforzar la capacidad local de monitorización de la huella ambiental del turismo.	RMP, BICA, SERNA, DNCC, UTOH, SAG, DIGEPESCA, ZOLITUR, BITB, CANATURH, UNAH y el Municipio de Roatán

Fecha	Descripción de la consulta	Lugar	Objetivo de la consulta	Resumen de los resultados de las reuniones	Participantes
8-9 de julio de 2025	Taller en Tegucigalpa	Plaza San Martín Hotel	Presentar el proyecto a las autoridades nacionales y aliados nacionales del sector financiero, validando al mismo tiempo el primer conjunto de actividades de los componentes 1 y 3, y desarrollando aquellas del componente 2 que permitan el desarrollo de mecanismos financieros innovadores.	Las organizaciones vinculadas al PDT acordaron las actividades propuestas en los componentes 1 y 3, y para este último componente se llevó a cabo un ejercicio para priorizar las actividades a nivel local. Se establecieron vínculos directos con instituciones financieras, que identificaron el potencial de desarrollar esquemas para financiar los componentes y actividades del proyecto.	IHT, SERNA, DIGIPESCA, Alcaldía de Roatán, BITB, RMP, CORAL, BICA, ZOLITUR, ICF, Banco Centroamericano para la Integración Económica: (CABEI), Grupo FICOHSA, Banco Atlántida, Cámara Nacional de Turismo de Honduras (CANATURH), Centro de Estudios Marinos (CEM), Universidad Nacional de Honduras (UNAH), Asociación Hondureña de Instituciones Bancarias (AHIBA)
9 de julio de 2025	Reunión con CABEI	Edificio CABEI	Identificar posibles alianzas con el proyecto en Honduras y Centroamérica para desarrollar mecanismos financieros innovadores.	CABEI propuso utilizar iCOAST como proyecto ancla para atraer financiación del Fondo Climático Verde y ampliar el proyecto a otros países centroamericanos e incluso a México, que es un país socio de CABEI.	CABEI
28-29 de julio de 2025	Taller de consulta del sector privado	Municipio de Roatan	Colaborar directamente con los principales proveedores de alojamiento para comprender mejor sus prácticas actuales de sostenibilidad, los retos operativos y las oportunidades de colaboración dentro del marco del proyecto iCOAST. Las reuniones también sirvieron para identificar áreas prioritarias de asistencia técnica, financiación y posibles intervenciones piloto destinadas a promover prácticas turísticas inteligentes para el clima, bajo desperdicio e inclusivas en la isla.	Las discusiones revelaron un creciente interés entre los hoteles por la eficiencia energética, la reducción de residuos y el acceso a cadenas de suministro sostenibles. Aunque algunos hoteles han implementado acciones medioambientales aisladas, la mayoría carece de acceso a formación técnica, incentivos financieros o proveedores locales que cumplan con los estándares de sostenibilidad. Las barreras incluyen altos costes, disponibilidad limitada de productos ecológicos y una infraestructura local débil para la gestión de residuos.	Spa y Resort de Playa de la Bahía Infinity Media Luna Beach Resort Kimpton Grand Roatán Resort & Spa Hotel Henry Morgan Isla de la Fantasía Hotel y Resorts Paradise Anthony's Key Resort Alquileres vacacionales en Roatán

Fecha	Descripción de la consulta	Lugar	Objetivo de la consulta	Resumen de los resultados de las reuniones	Participantes
29 de julio de 2025	Visitas a proveedores locales	Roatan	Como parte de la evaluación de referencia de iCOAST en Roatán, se realizaron visitas individuales a proveedores locales para comprender mejor la disponibilidad, los retos de abastecimiento y el potencial para fortalecer las cadenas de valor locales. El objetivo era explorar cómo las empresas locales podían alinearse con los objetivos del proyecto en adquisiciones sostenibles, reducir la dependencia de las importaciones y apoyar las operaciones relacionadas con el turismo.	Durante las visitas a proveedores locales, se recopilaron conocimientos clave sobre las prácticas actuales de aprovisionamiento, las barreras a la sostenibilidad y las posibles áreas de colaboración. Los proveedores destacaron los desafíos relacionados con el coste, la calidad y la limitada disponibilidad de productos nacionales, al tiempo que expresaron interés en fortalecer las cadenas de suministro locales si se pueden cumplir estándares consistentes. En el sector energético, algunos proveedores están explorando modelos de arrendamiento para apoyar a los hoteles en la adopción de tecnologías renovables, aunque la ausencia de incentivos financieros y mecanismos regulatorios como la capacidad de vender energía solar excedente sigue siendo una limitación importante.	Disandy, Vegas Electric, Blue Harbor, Comercial Flores
Agosto - septiembre 2025	Reuniones presupuestarias con PDT	Virtual / Zoom	Identificar los presupuestos para cada una de las actividades del proyecto, así como hacer ajustes cuando sea necesario, antes del taller de validación.	Se ajustaron las actividades y, basándose en ejercicios previos y en la experiencia de los miembros del PDT, se identificaron presupuestos para las actividades de los componentes del proyecto.	IHT, BITB, RMP, CORAL, ICF
18 de septiembre de 2025	Taller de validación en Tegucigalpa	Plaza San Martín Hotel	Validar las actividades del proyecto con los grupos de interés nacionales y de Roatan, presentar el progreso del plan de participación y las salvaguardas de las partes interesadas, y alinear a las partes interesadas en los siguientes pasos para la validación de la Solicitud de Aprobación del CEO.	Se validó la teoría del cambio y se propusieron pequeños ajustes en las actividades del proyecto; Los asistentes demostraron un compromiso para seguir colaborando en los procesos posteriores del proyecto.	IHT, SERNA, DIGIPESCA, Alcaldía de Roatán, BITB, RMP, CORAL, BICA, ZOLITUR, ICF, CABEL, Banco Atlántida, CANATURH, CEM, UNAH, AHIBA